任务2　开办企业

导学语

学习了任务1的内容，我们知道沙盘能够模拟一个企业的运作。此时，你是否已跃跃欲试想经营一家企业呢？事不宜迟，让我们进入任务2的学习吧！

做与学

2.1　组建团队

有这样一句经典的电影台词：“21世纪什么最重要？人才！”确实，对于一个企业来说，一支高效率的队伍，能够帮助老板顺利地开拓业务、发展企业。现在你所在的小组就是一家企业新聘的人才，你们这个团队将并肩作战，共同把企业经营好。

对照下列每个岗位的职能（见图2-1～图2-5），团队协商，确定每个成员的角色，并在表2-1中填好资料。

总经理，即CEO，是整个管理团队中的核心人物，企业中所有重大的决策都必须由他带领团队成员共同完成。如果团队内部意见不统一，则最终由总经理决定。

总经理

图2-1　总经理的职责

只有产品卖出去了，企业才能生存，才能发展。可见，销售是企业利润来源的关键。因此，营销总监的职能就是开拓市场和销售产品。

图2-2　营销总监的职责

生产部门要完成产品的生产任务，保证销售的供应。生产总监是生产部门的负责人，职责是依据销售任务制订生产计划，协调生产线，组织生产，调控生产过程，实现企业生产资源的最优化配置，并负责新产品的研发。

生产总监

图2-3　生产总监的职责

人才是利润最高的商品，能够经营好人才的企业才是最终的大赢家。

——柳传志

采购总监

采购是企业生产的第一环节。采购总监负责寻求、分析物资供应市场的变化，制订、实施原材料采购、供应计划，为生产打好坚实的后勤基础。

图2-4　采购总监的职责

财务总监负责企业经营运作资金的筹集，反映资金的来龙去脉，并将经营成果在企业的报表中反映出来。

财务总监

图2-5　财务总监的职责

2.2 融资建厂

1. 获取投资

企业要运作，首先要有钱。为公平起见，每家企业获得的投资都是40万元（见图2-6）。这笔钱由各企业的财务总监从股东处领回去，放在沙盘的“现金区”。

图2-6　获得股东投资

2. 建厂房

企业要进行生产经营，就要有场地，即厂房。购建厂房需要20万元。财务总监从“现金区”拿20万元放到“厂房价值”区，表示该厂房的价值为20万元。

3. 上生产线

有了厂房，就可以购买设备来生产产品了。根据市场预测和企业的财务情况，企业暂时购买了3条手工生产线，每条生产线需付5万元，共计15万元。财务总监从“现金区”取15万元，交给生产总监到市场上购买手工生产线。购回的3条生产线放在厂房内“生产线”位置，表示每条手工生产线的净值为5万元。

4. 预订材料

企业为下一步的生产做好准备，现在要向原材料供应商下订单。采购总监与原材料供应商签订协议，预订3个R1系列的原材料，并将3个原材料订单置放于“物流中心”的“R1订单”区域。

2.3 办理证照

1. 企业名称

现在，你的企业有了人，有了钱，又有了厂房和设备，可以开始营业了。发挥团队的聪明才智，大家一起为公司取个名并设计口号吧！还可以自己设计个性化的 Logo 哦……发挥你们的创造力吧！把你们的创意记录在表 2-1 中。

表 2-1　企业概况

企业名称			
创业口号			
总 经 理		采购总监	
营销总监		财务总监	
生产总监			

2. 领取营业证照

（1）到工商局办理营业执照（见图 2-7），以取得企业的营业资格。

（2）到税务局办理登记证（见图 2-8）。依法纳税是每个企业的义务。

（3）到银行开立账户，取得银行存款的账户开户许可证（见图 2-9）。

想了解这些证照如何办理吗？赶紧登录相关的网站吧！

世界上每100家破产倒闭的大企业中，85%是因为企业管理者的决策不慎造成的。

——［美］兰德公司

企业法人营业执照

注册号

名　　称
住　　所
法定代表人姓名　　注 册 资 本
公 司 类 型　　实 收 资 本
经 营 范 围

成 立 日 期
营 业 期 限　　年　月　日

图2-7　企业法人营业执照

税务登记证

税　字　　号

纳税人名称：
法定代表人(负责人)：
地　　址：
登记注册类型：
经 营 范 围：
批准设立机关：
扣 缴 义 务：依 法 确 定

纳税人编码：

发证税务机关
年　月　日

图2-8　税务登记证

将良品率预定为85%，那么便表示容许15%的错误存在。

——[美]菲利普·克罗斯比

开户许可证

标准号：　　编号：

经审核，_____符合开户条件，准予开立基本存款账户。

法定代表人（单位负责人）_____ 开户银行_____

账　号_____

发证机关（盖章）

年　月　日

图 2-9　开户许可证

（4）办理模拟训练的专有证照。

生产资格证：新产品的研发，往往会影响企业今后的竞争力。同时，无论企业想要生产什么样的产品，都要事先取得相应的生产资格证，否则制造出来的产品属于非法产品，不能合法销售。

目前，企业处于发展初期，只取得 P1 系列产品的生产许可证。财务总监用 1 万元现金作为认证费用，将等值的资金置于“营销与规划中心”的“P1 生产资格”区域，并与生产总监一起向老师（注：“老师”代表不同部门的身份，这里代表工商部门）申请 P1 产品的生产资格认证，申请通过，则将生产资格证置放于“营销与规划中心”的相应区域。

市场准入证：企业的生存和发展离不开市场这个大环境，要想在不同的市场进行发展，就必须进行不同类型、不同程度的新市场开拓。本地市场作为企业所在地的市场，无须复杂的开拓过程，可以直接购买本地市场的准入证。

财务总监用 1 万元现金作为准入费用，与营销总监一起购回本地市场准入证，并将准入证置放于“营销与规划中心”的相应区域，将等值的资金置放于“营销与规划中心”的“P1 生产资格”区域。

结束语

至此，恭喜你们，属于你们自己的企业可以正式运作啦！