

任务三 筛选创业项目



学习目标

1. 了解产生企业构思的重要性
2. 熟悉可创办企业的基本类型及其成功要素
3. 大学生寻找创业机会的方法
4. 学会使用 SWOT 分析方法来验证和初步构思自己的项目

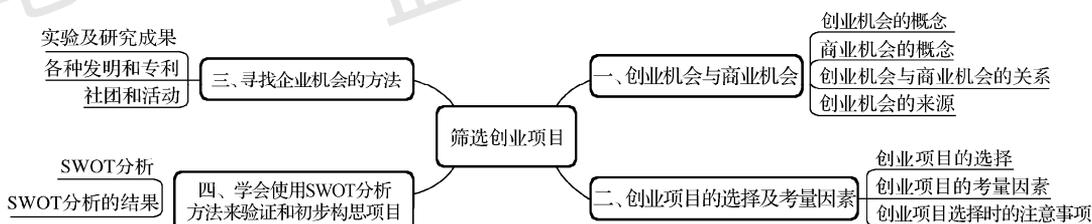


任务布置

任务	创建自己的创业项目
目的	了解可创办企业的基本类型及其成功要素 使用 SWOT 分析方法及头脑风暴法验证和构思自己的创业项目
内容	根据任务一对创业的认知，筛选自己的创业项目
时间	2 课时
成果	学生创业项目确认



知识导图



相关知识

大学生创业方向的选择可以从熟悉、擅长的领域入手。大学生创业既有优势，也有局限性。大学生思维活跃、充满活力、喜欢接受新鲜事物，学校的学习使大学生具备了一定的专业知识，但由于没有进入社会，商业意识、社会经验、企业管理、财务及营销知识等方面都比较欠缺。因此，大学生在创业方向的选择上应扬长避短，寻找适合自己的发展道路。

一、创业机会与商业机会

（一）创业机会的概念

创业机会主要是指创业者可以利用的商业机会。创业者据此可以为客户提供具有较强吸引力、有价值的产品或服务，并同时使创业者获得较为持久的收益。创业是建立在机会发现的基础上的。在企业创建初期，好的想法比团队的智慧、资源的整合、资本的聚合更为重要。创业要善于抓住机会，把握了每个稍纵即逝的创业机会，就等于成功了一半。

（二）商业机会的概念

商业机会也称市场机会，凡是有利于促进企业生产，有利于企业产品开发和市场开拓，能够促进企业经济效益的提高，有利于企业摆脱困境等方面的信息、条件、事件等机会，都可称为商业机会，通常体现为市场上尚未满足和尚未完全满足的、有购买力的消费需要。商业机会客观存在于风云突变的市场环境之中，是一种有利于企业生产发展的机会或偶然事件，需要创业者依据自身的经验、知识、兴趣等不断地去发现。寻找商业机会的流程如图 3-1 所示。



图 3-1 寻找商业机会的流程

（三）创业机会与商业机会的关系

创业机会是创业过程的核心。创业机会就是通过把资源创造性地结合起来，以迎合市场需求（或兴趣、愿望）并传递价值的可能性。商业机会是创业过程的核心驱动力，创始人或工作团队是创业过程的主导者，资源是创业成功的必要保证。创业过程始于创业机会，而不是金钱、战略、网络、团队或商业计划。开始创业时，创业机会比资金、团队的才干和能力及资源更重要。在创业过程中，资源与创业机会经历着一个适应—差距—适应的动态过程。商业计划是沟通创业者、创业机会和资源三个要素的质量以及它们相互匹配和平衡状态的语言和规则。

（四）创业机会的来源

发现和捕捉创业机会是在市场变动中创业成功的关键因素。这就要求我们必须了解和认识创业机会产生的来源，了解创业机会产生的内在动力。

1. 基于问题解决

创业的根本目的是满足客户需求并为客户带来价值。而客户需求在没有被满足前就是人们生活的痛点，也就是市场亟待解决的问题。寻找创业机会的一个重要途径：基于移情分析善于去发现和体会自己和他人需求方面的痛点问题，或者生活中的兴趣点、痛点需求。

2. 基于变化产生

创业的机会大都产生于不断变化的市场环境，环境变化了，市场需求、市场结构必然发生变化。例如，经济全球化、信息网络化、科技社会化、产业结构的变化、价值观与生活形态化、人口思想观念的变化、居民收入水平提高等方面，都会刺激和孕育商业机会。

3. 基于创新发明

创新发明为消费者带来了更好、更多的产品和服务，更好地满足了客户需求，从而产生了更多的创业机会。创新的表现形式如原创性的发明和发现、知识的创造性集成、新知识的传播和转化、体制和机制的创新，以及经济、管理与文化的创新等一切创新活动都会促进产业结构的升级、消费结构的变化，创业机会随之而来，即使你不发明新的东西，你也能成为销售和推广新产品的人，从而给你带来商机。

4. 基于技术应用

大数据、云计算等智能终端，特别是移动互联网技术的飞速发展带来了许多创业机会。例如，拼好货和拼多多。拼好货是从零开始做起来的，当时创业者的想法是 PC 端的电商态势都稳定了，基本上就是淘宝网、天猫和京东，但是在移动端，还有另外的商机。因为搜索产品买卖需要花很多时间，而朋友买过推荐给你就省去了很多时间。拼多多利用微信巨大的社交流量，结合网络游戏元素，其用户获取成本几乎为零，从最早开始做水果生鲜，很快发展成为全领域的电商平台，不到一年就把流水交易额做到 60 亿元人民币。

二、创业项目的选择及考量因素

（一）创业项目的选择

选择什么项目作为自己的创业方向（行业）呢？这是创业者在创业之初首先要考虑的问题。一般对初创业者来说应考虑以下因素。

1. 资金

选择资金周转周期短的行业。创业起步阶段，因为自己的资金有限，而且有限的资

金要用于办理各种手续，如购置固定资产、购买原材料等。因此，创业起步阶段选择的行业，其资金周转周期要尽可能短一些。在确定创业项目之后，如果只有资本而无周转资金，创业经营就会困难重重，创业目标就难以实现。

2. 技术

选择技术性要求不太高的行业。一般来说，在小资本创业初期，可以选择技术性要求不高、资本需求量不大的行业。因为技术性要求较高的行业，往往对创业资本要求也比较高。

3. 成长性

选择成长性较好的行业。创业就是要使自己的事业不断发展壮大。一个成功的创业者所选择的创业行业应该是成长性较好的行业。企业经营业绩比较好，而且逐年增长，甚至有高速发展的前景，这才是最有前途的投资创业行业。有发展前途的创业行业，虽然对创业者而言是挑战，但也能够给创业者以更多的回报。所以，我们在选择创业行业的时候，一定要考虑所选行业的成长性。

（二）创业项目的考量因素

选择创业项目时，创业者要在对自身条件进行充分认识的基础上，对各种创业项目信息进行充分考量，包括项目的市场前景、行业发展环境、技术要求、市场空间、市场竞争程度等因素。

1. 市场前景

市场前景预测不只能靠直觉，也不能只统计资料和预测数据就下定决心，应到市场中去调查研究并加以分析，到商业网点中去了解销售情况。

2. 行业发展环境

行业发展环境主要是指创业者对选择的创业项目所属行业进行深入分析，了解该行业发展现状及趋势，明确该行业是处于上升期、成熟期，还是下降期，明确所选创业项目是朝阳产业还是夕阳产业。一般来说，朝阳产业创新性强，容易获得政府或投资方的支持，一旦成功则后期发展潜力巨大，但项目的推进往往受国家相关政策的影响。

3. 技术要求

如果创业项目包含技术产品时，必须对产品进行技术分析，创业者需要了解该技术创新程度、难度、质量规范、市场反应等方面的内容，选择符合市场需求、操作具有可行性并具有发展潜力的技术，避免难度过大、操作实施复杂的技术。

4. 市场空间

市场空间是指某一项目在市场上的参与企业的数量。在项目选择时，应通过充分调

研与项目相关的市场信息，包括项目所在地的经济发展水平、居民消费水平、当地风俗习惯等，进而估算创业项目的市场空间。一般而言，市场空间大的项目参与企业较少，创业者进入容易抢占一定的市场份额；而市场空间小的项目，由于已经有众多企业参与，要获得快速发展相对困难较多。

5. 市场竞争程度

一个有众多企业参与的市场，往往对新进企业并不友好。新进的创业企业必然面临各种同业竞争的压力，大大增加了创业者的创业难度。因此，在项目选择时，创业者应充分考虑市场竞争因素，选择竞争对手较少的市场，规避创业风险，减少创业压力，提高创业成功概率。

（三）创业项目选择时的注意事项

1. 创业项目内容要合法

大学生创业时，除了考察行业和具体项目的市场潜力、发展空间以外，更重要的还要根据相关法律来考察和判断项目本身的合法性，确有必要时，可以请有关部门来协助鉴定该项目是否合法。对于国家法律明令禁止的或有悖社会公德的项目，即使有市场需求，也不能介入，如赌场、窃听器、卫星信号接收等项目。

2. 项目的先进性和新颖性

除了了解项目的具体技术指标、行业中所代表的水平、技术更新速度和程度以外，还需要鉴别有无弄虚作假现象。

3. 产品增值情况

选择创业项目时，需要与市场上类似的产品相比较，找出两者的不同之处，考察优势与不足。同时，还要仔细计算产品的各种投资和可能取得的收益值。

4. 扩展性

有的项目可能会转让给多家企业，那么就要了解市场上这种产品的饱和程度，投入这个项目后有没有市场竞争力。

5. 基础条件

基础条件包括劳动力成本、水、电、厂房、占地面积、环境污染、运输状况、设备投入、人员素质、管理机制和投资贷款等综合情况。

6. 挖掘潜力的可能性

挖掘潜力的可能性包括是否能提高产品的成品率和设备的利用率，能否增产不增人，

能否采用新材料、新工艺，能否压缩不必要的开支等。

三、寻找创业机会的方法

大学生可以从变化中寻找创业机会。例如，产业结构的变动，城市化的加速，政府政策的变化，居民收入水平的提高，消费结构的升级，人们思想观念的变化，人口结构的变化，甚至包括全球化的趋势。新常态下九大趋势变化如图 3-2 所示。当然，在校大学生也可以从学校中去寻找创业机会。

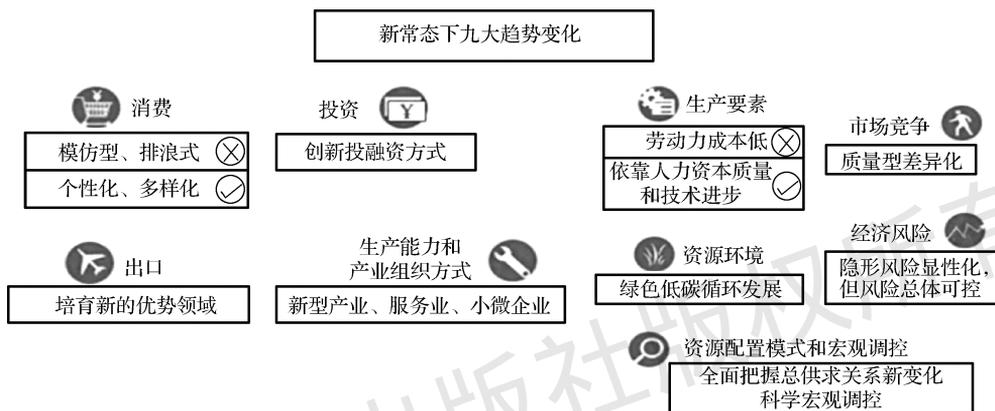


图 3-2 新常态下九大趋势变化

(一) 实验及研究成果

实验及研究成果是指高校或各大研究机构自主研究开发的成果。选择这些成果作为创业项目，将大大推进研究、教学与企业生产的衔接，加快试验及研究成果的转化进程。

(二) 各种发明和专利

发明和专利也是创业项目的重要来源。发明和专利都具有独创的设想，如果将被开发出来的专利产品进行产业化生产，会带来巨大的社会财富。现在各个国家为了激励发明创造，都制定了相关的专利法保护发明者，并取得了较好的成效。当然，也并不是说所有的发明和专利都能顺利地转化为实际的大规模生产。因为，要实现产业化，还受到许多条件和环境的制约。

(三) 大学生创业构思及创业计划大赛成果

大学生的创业构思及创业计划大赛成果是创业项目的重要来源。现阶段，许多机构都在举行大学生创业计划大赛，这不但有利于激发大学生的创业意识，培养他们的创业能力，而且促使了一些创业模式的诞生，有利于大学生创业计划的实施。当前，一些大

学生创业公司的前身就是大学生创业计划大赛的团队。

四、学会使用 SWOT 分析方法来验证和初步构思项目

SWOT 即态势分析法，就是将与研究对象密切相关的各种主要内部优势、劣势和外部的机会、威胁等，通过调查列举出来，并依照矩阵形式排列，然后用系统分析的思路，把各种因素相互匹配并加以分析，从中得出的一系列相应的结论，而这些结论通常带有一定的决策性。其中，S 代表的是自身与同行竞争对手相比的优势；W 代表的是自身与同行竞争对手相比的劣势；O 代表的是这个项目面临的一个大环境，我们存在哪些机会；T 代表的是这个项目面对这种大环境，我们存在哪些威胁。

（一）SWOT 分析

SWOT 由 Strength（优势）、Weakness（劣势）、Opportunity（机会）、Threat（威胁）四个英文单词的第一个字母组合而成。

进行 SWOT 分析时，要分析你自己的企业情况，并写下自己企业的所有优势、劣势、机会和威胁。

优势（S）和劣势（W）是分析企业内部可以改变的因素。优势（S）是指企业的长处，例如，你的产品比竞争对手的好，你商店的位置非常有利，你的员工技术水平很高，等等。劣势（W）是指企业的弱点，例如，你的产品比竞争对手的贵，你没有足够的资金按自己的愿望做广告，你无法像竞争对手那样提供综合性的系列服务，等等。

机会（O）和威胁（T）是需要了解企业外部无法施加影响的因素。机会（O）是指周边地区存在的对企业有利的东西，例如，你想制作的产品越来越流行，附近没有和你类似的商店，因为许多新的住宅小区正在这个地区建设，所以潜在顾客的数量将会上升，等等。威胁（T）是指周边地区存在的对你企业不利的东西，例如，在这个地区有生产同样产品的其他企业，原材料价格上涨将导致你出售的产品价格上升，你不知道你的产品还能流行多久，等等。

（二）SWOT 分析的结果

当做完 SWOT 分析后，你应该能评估你的企业构思，并做出如下决定中的一种：

- 坚持自己的企业构思并进行全面的可行性研究；
- 修改原来的企业构思；
- 完全放弃这个企业构思。

企业的优势与劣势是企业内部可改变的两种因素。优势与劣势可以相互转化：优势如果不保持，可以转化为劣势；劣势通过努力改善可转化为优势。企业机会和环境威胁是创办企业的外部条件，是无法施加影响的因素。创业者必须提高捕捉企业机会和预防环境威胁的能力。

SWOT 分析及战略模型如图 3-3 所示。

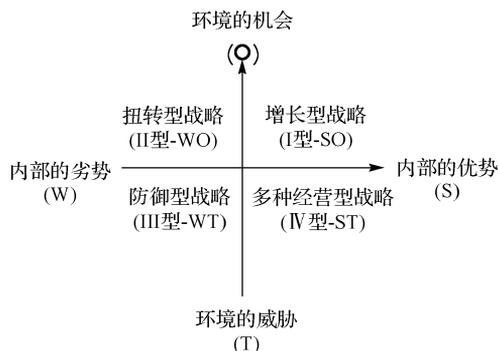


图 3-3 SWOT 分析及战略模型

切记：你必须运用 SWOT 分析法对自己的企业构思进行独立分析并做出判断。不要依赖老师或专家，老师或专家只是告诉你如何进行分析，最终的判断（决策）必须由你自己做出。



任务实施

创业项目名称：_____。

1. 运用头脑风暴法构思你的企业，并给出企业名称：_____。

2. 企业类型（选择一项并打√）。

生产制造 零售 批发 服务业 农、林、牧、渔业 其他

3. 企业将经营的产品或服务：_____。

4. 企业的服务对象：_____。

5. 企业将解决并满足顾客的需求：_____。

6. 对你的创业构思进行 SWOT 分析，将分析结果填写在如表 3-1 所示的表格中。

表 3-1 创业构思之 SWOT 分析

优势 (S)	劣势 (W)
机会 (O)	威胁 (T)



山高人为峰 大爱铸坤岗

——记陕西坤大集团董事长李峰岗

任务三

李峰岗，陕西省岐山县人，获西北大学工商硕士学位，国家一级建造师。2014年荣获中国时代风采年度“十大诚信企业家”称号，荣获宝鸡市残疾人福利基金会“爱心救助先进个人”称号。2016年荣获岐山县第八届政协“委员之星”称号，当选岐山县慈善大使，荣获“重塑蔡家坡杰出贡献奖”称号，当选岐山县商会副会长。现任陕西坤大集团董事长、陕西坤大房地产开发有限公司董事长、陕西大森农业开发有限公司董事、陕西泽丰建筑工程有限公司董事、陕西坤大房地产开发有限公司石泉分公司总经理、陕西坤大房地产开发有限公司岐山分公司董事、陕西五丈原三国文化旅游发展有限公司董事、宝鸡市人大代表、岐山县人大代表。

只有经历过地狱磨难的人，才有建造天堂的力量。

——哲学家尼采

哲学家尼采的这句话，恰好可以用来给李峰岗的个人奋斗历程做注脚。在众多创业成功的企业家中，李峰岗无疑是草根阶层的典型代表。他的成功，可以说是一个地道草根阶层代表者的崛起历程，以及成功传奇的真实缩影和记录。

李峰岗出身一个普通得不能再普通的农民家庭，面朝黄土背朝天地从土里刨食，家境可以说是非常困难。“屋漏偏逢连夜雨，船迟又遇打头风。”一次意外使李峰岗的腿受伤，高额的医疗费用让这个本就不富裕的家庭雪上加霜。李峰岗第一次感受到了命运恶意的折磨，还在艰难求学的他开始了思考：人生的路该何去何从？

在最初的迷茫过后，李峰岗想到苏格拉底的格言“逆境是磨炼人的最高学府”，恰逢生在这样一个竞争与机遇并存的年代，他坚信“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为……”。他从西安建筑科技大学成教学院毕业后，带着满腔的创业激情和梦想，从偏远的西岐小镇走出来。他曾经略带着卑微与怯懦，但最终却克服了自身的不足与自卑，一步一步地挺直脊梁，勇敢而坚韧地应对着各种复杂的社会环境。最后，在纷繁的大都市圈中站稳了脚跟，成为一个令人瞩目的佼佼者。

与其终日冥想人生有何意义，不如试用此生做点有意义的事。

——思想家、文学家、哲学家胡适

20多年前，李峰岗还是一个刚步入社会的打零工的懵懂青年，尽管他已经由一名钢筋工快速成长为建筑公司的工程处负责人，并拿到了工程师资格证。但在这个刚刚兴起却竞争激烈的土建和地产开发领域，作为一个从农村走出来的、没有雄厚的经济基础和人脉优势的农村小子，他的奋斗之路仍然布满艰辛。

面对困难，李峰岗从未妥协。他总是迎难而上，凭借着吃苦耐劳、永不言败的淳朴

品质和不断创新、勇于实践的人生信条，一步一步地战胜困难。针对开发总价高、客源少的项目，他与同事换位思考、苦心钻研，通过引导居住理念去培育市场，完成销售，把困难的绊脚石变成成功的垫脚石，正如丘吉尔所说，“被克服的困难就是胜利的契机”。李峰岗距离成功越来越近。

终于，在1999年，李峰岗赚到了他人生的第一桶金。随即他收购了一家建筑公司并成为该公司的总经理，对企业实行了股份制改造并通过了ISO9002质量体系认证。此后，公司业务实现了由单一的中小建筑承包商向房地产开发商的迈进。

经过多年的摸爬滚打，几起几落，李峰岗于2008年成立了坤大房地产开发有限公司，并在西安、咸阳、渭南、宝鸡、麟游、扶风、杨凌、武功、汉中、安康等20余个城市均有业务辐射。

李峰岗开发及建设的重大楼盘有陕西省人民政府办公大楼、西安市城市运动公园、家润碧泽园、大明宫家居城等项目，并均获“甲级优质工程”称号。陕西省人民政府办公大楼被国家授予工程质量最高奖“鲁班奖”。陕西省人大常委会办公楼、省政府办公厅高层住宅楼、上海金柏苑大厦、咸阳市工商银行营业楼等项目均获“省优工程”及“省级文明工地”称号。整修的黄帝陵工程被陕西省建设厅授予“陕西省优质工程奖”称号。近年来，坤大集团的项目又获省“飞天奖”，三项工程获市“铜城杯”等奖项。

2010年，李峰岗带领的坤大集团，被西安市授予“AAA级企业质量信誉等级”称号，被陕西省统计局授予“陕西省建筑业明星企业”称号，2011年又被陕西省人民政府授予“陕西省重合同，守信誉企业”称号。

“每一个不曾起舞的日子，都是对生命的辜负。”

——哲学家尼采

李峰岗说，他很欣赏苏格拉底一句格言：“世界上最快乐的事，莫过于为理想奋斗。”十多年来，李峰岗带领他的坤大集团，赢得了诸多荣誉，同时深入学习管理理论，他取得了西北大学工商硕士学位，为公司后续的开拓发展打好理论基础，也让坤大集团的知名度、资金实力、规模、盈利等方面具备了极强的竞争优势。在市场上，坤大集团以出色的经营、良好的业绩和规范透明的管理赢得了来自众多投资者和资本合作方的青睐。

“我没有路，但我知道前进的方向。”丘吉尔的这句名言，在创业进程中给了李峰岗很大的指引。他带领着坤大集团，始终秉承“诚实做人、诚信做事”的经营之策，履行了一个企业家应尽的社会责任，终于在2014年被授予“中国时代风采年度‘十大诚信企业家’”称号。

现今，坤大集团在产业上已形成了六大板块，即旅游开发板块、文化发展板块、房地产开发板块、建筑工程板块、景观绿化板块、农业观光板块。

其中，在西安注册的陕西坤大房地产开发有限公司和陕西泽丰建筑工程有限公司均取得“房屋建筑工程施工总承包二级”“水利水电工程施工总承包二级”“市政公用工程施工总承包三级”“园林建筑、公路路基路面、起重设备安装专业承包三级”资质。同时注册的陕西大森农业开发有限公司，目前注册资金1000万元，是集农业科技开发、服务，农产品种植、苗木种植、农用机械研发及销售、生态农业观光旅游等农业综合性开发为一体

的专业公司。

“做一些对这个世界真正有意义的事情，这才是值得为之献身的。”

——金融家、慈善家、哲学家、作家索罗斯

无论事业上多么成功，在李峰岗心里，他永远是西岐小镇走出来的那个农民的儿子，永远难忘的是生育他和养育他的西岐小镇及那里的父老乡亲们。

伴随事业的蒸蒸日上，李峰岗厚德载物的精神与爱心奉献的品格也日益彰显。李峰岗在做大做强企业的同时，自觉承担社会责任，致富思源，回报社会，踊跃参与光彩事业、慈善事业和爱心助残等活动。

他热心慈善事业，以大爱无疆的非凡气度捐资助学、修桥铺路、反哺故里。每年都向社会弱势群体、贫困学生、三无老人等奉献爱心、捐款捐物。他先后看望并慰问孤寡、年老多病的老人近百名，捐资贫困失学儿童上百名，为家乡修桥补路及其他相关民生基础设施重建和改建工程捐资近百万元。他斥资30万元赞助“翰墨周风·梦想岐山”全国岐山籍书画家作品展；并放下工作第一时间赶到因救人遇难的侯天祥家中，送去爱心；在岐山、蔡家坡及各城镇给老百姓冬日送温暖，免费发放白菜……受到社会各界的一致好评。

李峰岗深谙“授人以鱼，不如授人以渔”的道理。2016年，他注册2亿元资金成立陕西五丈原三国文化旅游发展有限公司，以三国文化为灵魂核心，打造世界级的三国文化体验地——水城·三国。该项目以文带旅，以旅兴商，增加了就业、税收，拉动内需，促进经济发展，改变城市环境，带动一个城市的发展，势必成为蔡家坡新经济引擎之大手笔。

人的精神有三种境界：骆驼、狮子和婴儿。第一境界骆驼，忍辱负重，被动地听命于别人或命运的安排；第二境界狮子，把被动变成主动，由“你应该”到“我要”，一切由我主动争取，主动负起人生责任；第三境界婴儿，这是一种“我是”的状态，活在当下，享受现在的一切。

——哲学家尼采

踏雪凌云酬壮志，乘风破浪展雄才。在李峰岗看来，他经受住了命运的考验，度过了骆驼的境界；他主动迎接挑战，从无到有，为自己的人生负责，完成了狮子的境界；而现在，他正步入第三境界的入口。

“我珍惜我现在拥有的一切，我很享受这种活在当下的状态，享受在工作中不断奋斗的状态，我由衷地希望能为家乡、为社会、为他人继续奋斗前行。”

李峰岗，一个房地产业界的佼佼者，一个西岐大地的骄子，一个在生活中挖掘出金子又为别人照亮的人，一个在现实与理想中追索的人，一个打破常规又充满激情的人，一个诚实守信又不断超越的人，一个在创业道路上历经坎坷而又珍重友情的人，在未来的征程中，他必将再接再厉，继续创造一个又一个的奇迹。